

石原達也 | 社会課題解決の仕組み屋

これまで仕組みづくり(企画・調整・マネジメント)した主な社会課題解決のプロジェクト

交通



棚田の集落への電動モビリティ導入を核に、助け合いの組織づくりやカーシェア、半自動草刈り機の開発、観光プログラム開発など、総合的な地域づくりを支援。@トヨタモビリティ基金、英田上山棚田団、みんなの集落研究所

健康



岡山市内のスポーツジム、飲食店、薬局、メディア、百貨店などが協業して健康ポイント事業を13,000人以上の市民に。また企業・市民による社会投資SIB。@岡山市、PS瀬戸内株式会社、中国銀行、PSI、SIF

災害



平成30年7月豪雨(西日本豪雨)の際に支援に取り組む民間NPO・企業などのネットワークを立ち上げ、効果的な官民連携体制を構築。@岡山NPOセンター、岡山県

貧困



困窮世帯が24時間365日食料品や日用品を取りに来れる公共冷蔵庫。JR北長瀬駅前から全国に。スマートロックとクラウドを活用したDX。グッドデザイン賞ベスト100 @北長瀬エリアマネジメント、大和リース株式会社

子ども



複合的な困難を抱える家庭へのアウトリーチを展開し貧困、虐待、引きこもり、難病等の子どもを支援。スピード感のある配分で制度の狭間を埋める取り組み。@岡山NPOセンター、山陽新聞社

文化



コロナ禍で存続困難なミニシアターの応援団を立ち上げ、クラウドファンディングで1,000万円超を集める。記念書籍も。@シネマクレール

代表執行役



石原 達也

#災害支援ネットワークおかやま
#北長瀬エリアマネジメント
#資金調達 #制度設計
#DX #親バカ宣言

執行役



高山 和成

#総社市
#学塾誠和学舎
#ON-DO
#総社商店街の古民家を活用する会
#地域教育活動
#総社を5日間以上離れたことがない男

執行役



日置 幸

#笠岡市飛鳥
#集落支援員
#カーディアンプロジェクト
#飛鳥学園
#若者の地域参画
#魚突き塾講師

執行役



沖村 舞子

#浅口市
#元地域おこし協力隊
#地域コーディネーター
#空き家
#生活支援
#助け合い交通
#ロケ地の女将

執行役兼
首席研究員



阿部 典子

#技術士(都市及び地方計画)
#二級建築士
#一級造園施工管理技士
#福祉住環境コーディネーター2級
#空き家
#農村RMO
#カレー350辛の舌

執行役



水柿 大地

#美作市上山
#元地域おこし協力隊
#棚田再生
#孫プロジェクト
#生活支援
#助け合い交通
#ずっとみんなの孫

執行役



梅谷 真慈

#美作市上山
#元地域おこし協力隊
#棚田再生
#獣害対策
#革クラフト
#エネルギー#農泊
#経業
#鹿で稼ぐ奈良人

執行役



藤井 裕也

#全国
#元地域おこし協力隊
#山村エンタープライズ
#みんなでつくる財団おかやま
#地域おこし協力隊支援
#元桃太郎少年合唱団

県南事務所

研究員/県南事務所所長



小野 賢也

#生活支援 #大学生支援 #庁内連携
#新婚(*▽*)

県北事務所

研究員/県北事務所所長



三村 雅彦

#高校地域コーディネーター #地域防災
#空き家 #新婚(*▽*)

調査員



諏訪 岳憲

#地域資源活用
#10周年記念誌編集
#岡山広告業界の伝説

調査員



原 あきほ

#入社して1年!
#高校野球

調査員



黒瀬翔月

#9月から入職!
#元高校生実行委員

調査員



矢萩 佑太

#集落大図鑑
#10周年記念誌編集
#元カフェ店員

調査員



西井 葉子

#11月から入職!
#社会福祉士
#ちいかわ

事務員



下山田 桂

#うまいもん商店街
#会計事務
#野草茶



特定非営利活動法人 みんなの集落研究所

本所 岡山市北区表町1丁目4-64 上之町ビル3階

県北事務所 津山市昭和町1-19 アサヒビル2F

Web : <http://npominken.jp/>

設立 : 2013年4月1日 (NPO法人設立日)

執行役 : 8名 (うち1名代表執行役)

監事 : 2名 評議員 : 9名

職員数 : 8名 (うち、非常勤2名)

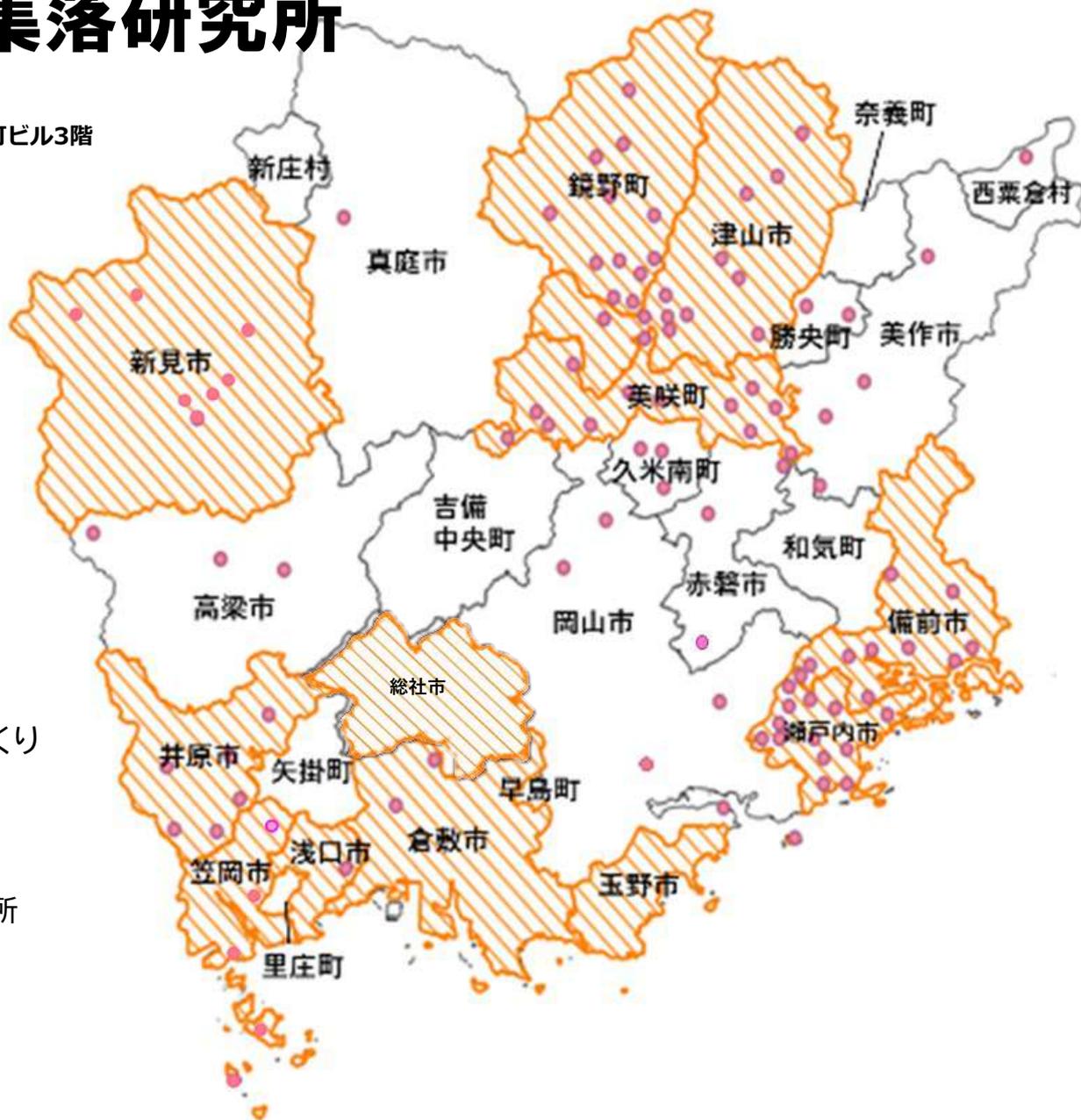
事業内容 :

- ①個人・家族の課題解決の仕組みづくり
- ②集落・組織の課題解決の仕組みづくり
- ③地域を支える人材の支援・育成

年間事業規模 約5,000万円

- 地域自治づくり
= 課題を中心に据えた地域づくり
 - ・アンケートによる課題設定
 - ・地域計画づくり
 - ・地域体制の再構築
 - ・小さな拠点づくり
 - ・助け合い(生活支援・移動)や居場所
 - ・空き家

 地域運営組織の基盤づくり





私たちは何をめざすのか？

生まれ育った場所は、

人知れず愛着があります。

僻地・辺地・山奥の中山間地でも、

そこで暮らしていけると言う

安心感と希望を・・・

数字で見る!

10年
みんなの
2013-2022年度



住民
ヒアリング調査
9,785人
※集落・生活課題の把握



事業で関わった
中高生・大学生の人数
5,789人

地域支援の
制度づくりに向けた
実態把握調査
(自治体・企業等)

141回



地域づくりの
担い手養成講座や
勉強会

327回

延べ参加人数
8,778人



会議や
ワークショップで出会った
地域の方々の延べ人数

47,304人

一緒に取り組んだ
地域代表者
244人

地域が行う
住民アンケートサポート

37 地域

総配布数 40,148枚
最大回収率 93.7%



行政担当者や
支援者との
会議・打ち合わせ
(学校関係者も含む)

1,450回



行政・支援者向けの
研修会

306回



地域での
ワークショップ進行

548回

地域での
話し合いの場

1,789回

145地域の
地域カルテを作成・更新
地域情報のアセスメント
(地域カルテ)
人口変化・体制面・
キーマン・組織状況など

支援した
地域自治づくり

89 地域

地域代表者ヒアリング

406回

レポート

125回

提案書、サマリー寄稿
など含む

地域運営組織の
基盤づくり

地域自治づくり
(課題を中心に据えた地域づくり)

- ・アンケートによる課題設定
- ・地域計画づくり
- ・地域のあり方を話し合う
- ・地域運営の仕組み改善
- ・地域の助け合いや居場所づくり
- ・高齢者の見守り、防災
- ・買い物や交通を考える
- ・空き家対策、利活用
- ・農地や草刈り、鳥獣害対策

支援に要した
総移動距離

383,370km

地球9.6周分!

※2013年度～2022年度の数値です

事業年表

2013年度
2017年度

これまでの事業の変遷と各年度プロジェクト

中山間地域に
暮らし入(個)の生活

- 生活課題(買い物、移動)
- 福祉(介護、看取り)
- 相談支援(家、土地、医療、技術)
- 教育(通学、社会教育)

集落(コミュニティ)の
機能維持・発展

- 組織再編(小規模多機能自治)
- 移住(移居、就労)
- 定住づくり
- 家財の別コミュニティ

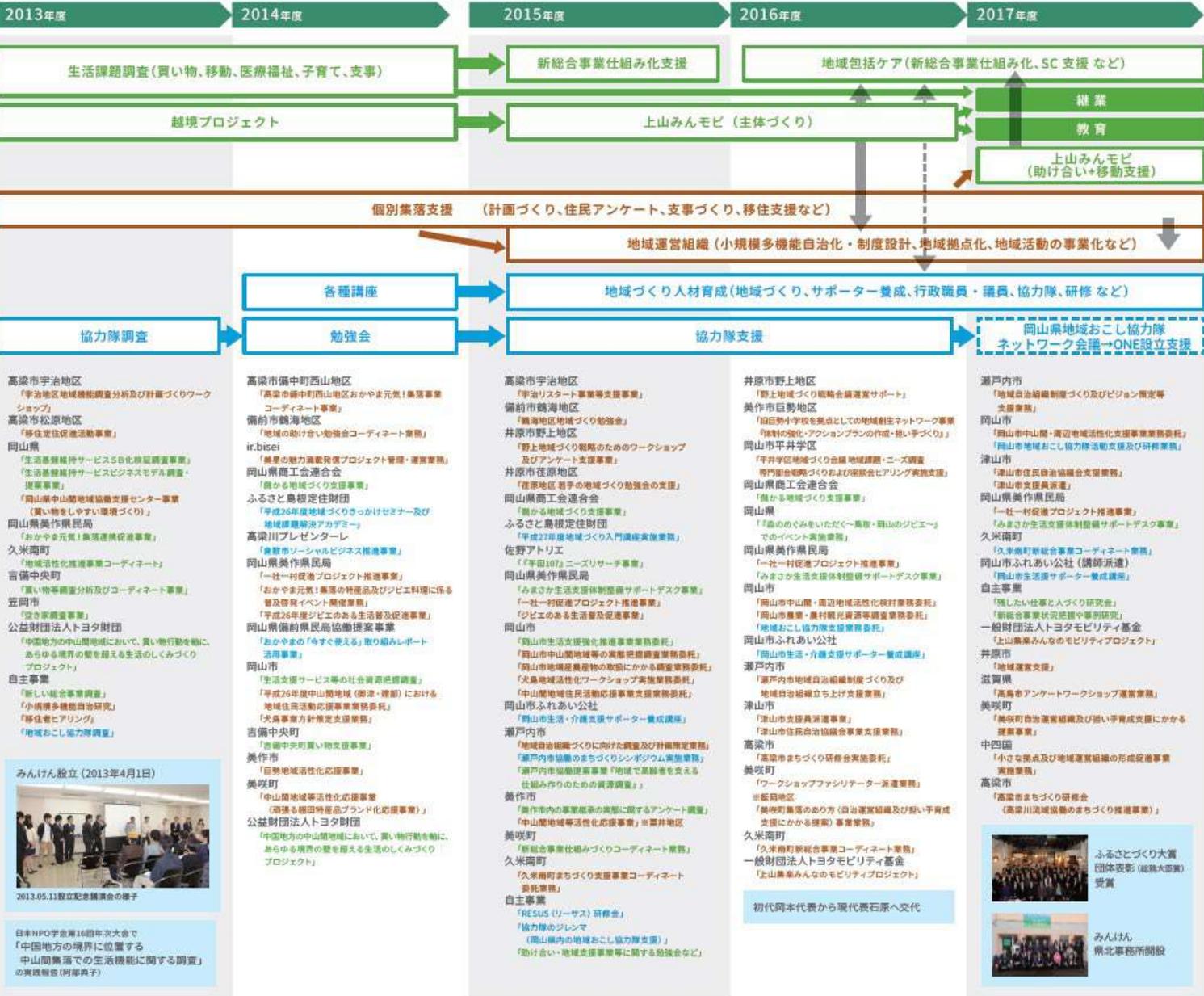
地域を支える
人材の支援・育成

- 地域おこし協力隊(互換、転属)
- 制度や報酬(協働)
- 支援組織

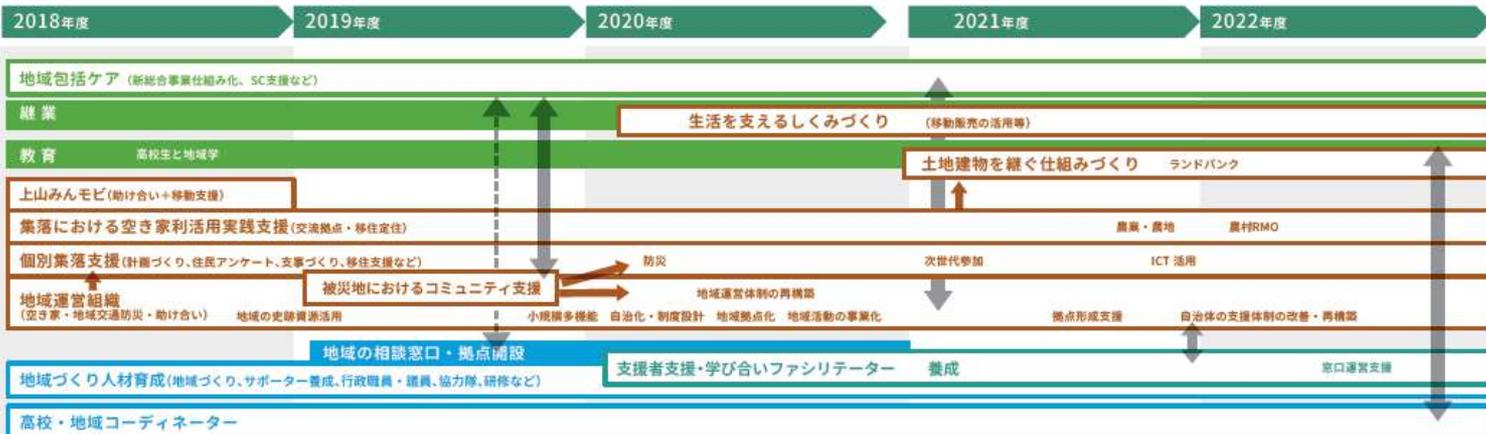
主な事業

- 受託事業
- 助成事業
- 自主事業

主な出来事



日本NPO学会第16回年次大会で「中国地方の境界に位置する中山間集落での生活機能に関する調査」の実践報告(阿部典子)



中山間地域に暮らす人(個)の生活

- 生活困難(貧しい地、移動)
- 福祉(介護、老健等)
- 相談窓口
- 相談相手(家、土地、田舎、技術)
- 教育(通学、社会教育)

集落(コミュニティ)の機能維持・発展

- 組織再編(小規模多機能自治)
- 移住(就農、就学)
- 支那づくり
- 都市の創出コミュニティ

地域を支える人材の支援・育成

- 地域おこし協力隊(就農、就学)
- 制度や連携(協働)
- 支援組織

主な事業

- 受託事業
- 助成事業
- 自主事業

主な出来事

- 中山間地域の集落と暮らしを形成する土地建物を次世代に継ぐためのサービス開発事業
- おもいよりの移動販売支援事業

岡山県
「空き家対策市町村支援事業」
瀬戸内市
「地域自治組織制度づくり及びビジョン策定等支援事業」
津山市
「津山市地域づくり応援事業」
「津山市地域づくりサポートセンター管理運営業務」
岡山市ふれあい公社(講師派遣)
「岡山市生活支援サポーター養成講座」
岡山県
「中山間地域における集落を主軸とした地域包括ケアモデルの確立と普及を目指すプロジェクト」
美作市真田
「ナースサポート事業」
岡山市
「地域活力創出型手養成助成」
「岡山市被災高齢者等の世帯業務委託」
「次世代農業支援事業業務委託にかかる業務」
「地域の未来づくり推進事業計画づくり支援業務」
「就業台「これからは住みやすい地域づくり」に向けたアンケート調査」
鏡野町
「安心して暮らせる地域支援事業」
久米南町
「久米南町新総合事業コーディネーター業務」
美咲町
「多世代居住コミュニティ推進事業」
岡山県農作農具局
「地域運営組織推進事業」
岡山市・倉敷市・総社市・赤穂市
「日本遺産推進おきおよび人材育成業務」
笠置町
「高山市ネットワークショップ運営業務」
一般財団法人トヨタモビリティ基金
「上山集落みんなのモビリティプロジェクト」
倉敷市
「災害ボランティアセンターへの人員派遣」
井原市
「野上地域づくり戦略会議運営サポート業務」
岡山県社会福祉協議会
「生活支援に関するネットワーク形成」
高校地域コーディネーターとして支援開始
西日本豪雨災害の支援を開始

岡山県(備前市三石・赤穂市吉井・美咲町旭)
「生き活き拠点強化支援事業拠点形成計画策定業務」
岡山県
「空き家対策市町村支援事業」
瀬戸内市
「地域自治組織制度づくり支援業務」
岡山市
「地域活力創出型手養成助成」
岡山県農作農具局
「地域運営組織推進事業」
津山市
「津山市地域づくり支援事業」
「津山市地域づくりサポートセンター業務」
備前市
「片上地区防災計画策定委員会サポート業務」
倉敷市穂井田地区・井原市(野上地区・大江地区・門田地区)・京都府京丹後市(弥栄町)
「集落支援事業」
倉敷市
「美咲町川辺地区における現状分析及び課題解決内容提案業務」
鏡野町
「安心して暮らせる地域支援事業」
美咲町
「多世代居住コミュニティ推進事業」
浅口市
「津口市協議会型住民自治組織の推進支援業務」
久米南町
「久米南町シゴジウム助成事業コーディネーター業務」
倉敷市川辺地区・井原市(野上地区・大江地区・芳井地区)・備前市(神原本・鶴岡)
「集落支援事業」
岡山県・倉敷市・総社市・赤穂市
「日本遺産「桃太郎伝説の生まれたまち おかやま」を活用した地域主体のおもてなし業務」
京都府京丹後市(弥栄町)
「いやり地域づくり協議会住民アンケート調査支援業務」
公益財団法人トヨタ財団
「ポストコロナ時代の地域内外連携移動＆移動販売5.0の実現に向けた実証調査」
みんなん県北事務所移転
(津山市京町)

岡山県(新見市上熊谷)
「生き活き拠点強化支援事業拠点形成計画策定業務」
岡山県
「空き家対策市町村支援事業」
岡山県農作農具局
「地域運営組織推進事業」
「地域と高校生の協働による地域課題解決支援事業」
瀬戸内市
「地域自治組織制度づくり支援業務」
津山市
「津山市地域づくりサポートセンター業務」
備前市
「備前市まちづくり会議運営業務委託業務」
倉敷市
「倉敷市コミュニティ協議会支援業務」
「川辺地区まちづくり推進協議会支援業務」
鏡野町
「安心して暮らせる地域支援事業」
美咲町
「多世代居住コミュニティ推進事業」
浅口市
「津口市協議会型まちづくり支援業務」
「みんなてで支え合い生活支援サポーター養成講座」
笠置町
「津口市協議会型住民自治組織の推進支援業務」
赤穂市
「津山市協議会型住民自治組織の推進支援業務」
津山市(新加茂・田邑・佐良山・院庄)
「倉敷市川辺地区・井原市(野上地区・大江地区・芳井地区)・備前市(神原本・鶴岡)
「集落支援事業」
岡山県・倉敷市・総社市・赤穂市
「日本遺産「桃太郎伝説の生まれたまち おかやま」を活用した地域主体のおもてなし業務」
京都府京丹後市(弥栄町)
「いやり地域づくり協議会住民アンケート調査支援業務」
公益財団法人トヨタ財団
「ポストコロナ時代の地域内外連携移動＆移動販売5.0の実現に向けた実証調査」



岡山県(新見市下熊谷・廣松広瀬・田治部)
「生き活き拠点強化支援事業拠点形成計画策定業務」
岡山県
「空き家対策市町村支援事業」
岡山県農作農具局
「地域運営組織推進事業」
「地域と高校生の協働による地域課題解決支援事業」
瀬戸内市
「地域自治組織制度づくり支援業務」
備前市
「備前市まちづくり会議運営業務委託業務」
倉敷市
「倉敷市コミュニティ協議会支援業務」
「川辺地区まちづくり推進協議会支援業務」
鏡野町
「安心して暮らせる生活環境支援事業」
「中高生だっぴ委託業務」
美咲町
「多世代居住コミュニティ推進事業」
井原市
「協議会まちづくりステップアップ推進事業」
「空き家基本調査業務委託実施業務」
津山市(新加茂・田邑・佐良山・院庄)・阿波、美作市真田、井原市(野上・大江・芳井)・久米南町山手、美咲町明和、京丹後市(弥栄・峰山・網野)
「集落支援事業」
岡山市・倉敷市・総社市・赤穂市
「日本遺産「桃太郎伝説の生まれたまち おかやま」を活用した地域主体のおもてなし業務」
京都府京丹後市
「新たな地域コミュニティ推進に係る庁内連携コーディネーター業務」
公益財団法人トヨタ財団
「ポストコロナ時代の地域内外連携移動＆移動販売5.0の実現に向けた実証調査」
一般社団法人トヨタモビリティ基金
「上山集落みんなのモビリティプロジェクト評価事業」
日本郵便
「中山間地域の集落と暮らしを形成する土地建物を次世代に継ぐためのコンサルシム設立事業」
自主事業
「おもいよりの移動販売支援事業」

みんなん県北事務所移転(津山市昭和町)

岡山県
「地域の空き家利活用支援コーディネーター派遣事業」
「令和4年度地域マネジメントコンサルティング事業」
「令和4年度地域集落の活性化による人材育成推進事業」
「加茂の今後を考える会」開催業務
「運営サポート及び支援手法構築に向けた地区別研究会」
岡山県農作農具局
「令和4年度地域活力強化推進事業 美咲町吉岡」
「地域と高校生の協働による地域課題解決支援事業」
岡山県備前中農具局(新見市三笠・井原市県主)
「大学生と実習する地域の課題解決支援事業」
瀬戸内市
「地域自治組織制度づくり支援業務」
倉敷市
「倉敷市コミュニティ協議会支援業務」
鏡野町
「安心して暮らせる生活環境支援事業」
美咲町
「多世代居住コミュニティ推進事業」
笠置町
「災害時避難行動要援者後援財団計画策定支援業務」
笠置町
「笠置市民活動支援センターアドバイザー業務」
赤穂市
「山間部地帯手養成支援事業」
津山市(新加茂・田邑・佐良山・院庄)・美作市真田、井原市真田、京丹後市(弥栄・神野)
「集落支援事業」
京都府京丹後市
「京丹後市地域共生ステーション研修業務」
「区長全員アンケート分析業務」
日本遺産「桃太郎伝説の生まれたまち おかやま」推進協議会(岡山市・倉敷市・総社市・赤穂市)
「体面政治と語る桃太郎伝説撮影ツアー及び古墳を楽しむプログラム 業務」
津山市中心市街地活性化協議会
「津山市中心エリアの活性化のための開発プロジェクトの検証となるアンケート実施調査」
井原市まちづくり協議会連絡会議
「令和4年度井原市まちづくり協議会連絡会議まちづくり事業」
自主事業
「中山間地域の集落と暮らしを形成する土地建物を次世代に継ぐためのサービス開発事業」
「おもいよりの移動販売支援事業」

みんなの
集落



地域の助け合い
しくみ

見守り

地域主体の
計画づくり
ビジョン共有



防災

地域に
買い物を！



通院などの
移動



人が育てら
れる地域に

子ども・高校生
大人も

つどいの場
から



アンケート
からの地域
づくり



多世代
参加の
地域づくり

運営体制の
見直しを



空き家
×居場所
×移住受入

地域

地域の
支事
支え合いと
生きがい



農地
新規就農者
獣害対策



地域のあり
方を
話し合う



などなど♪

美作市上山

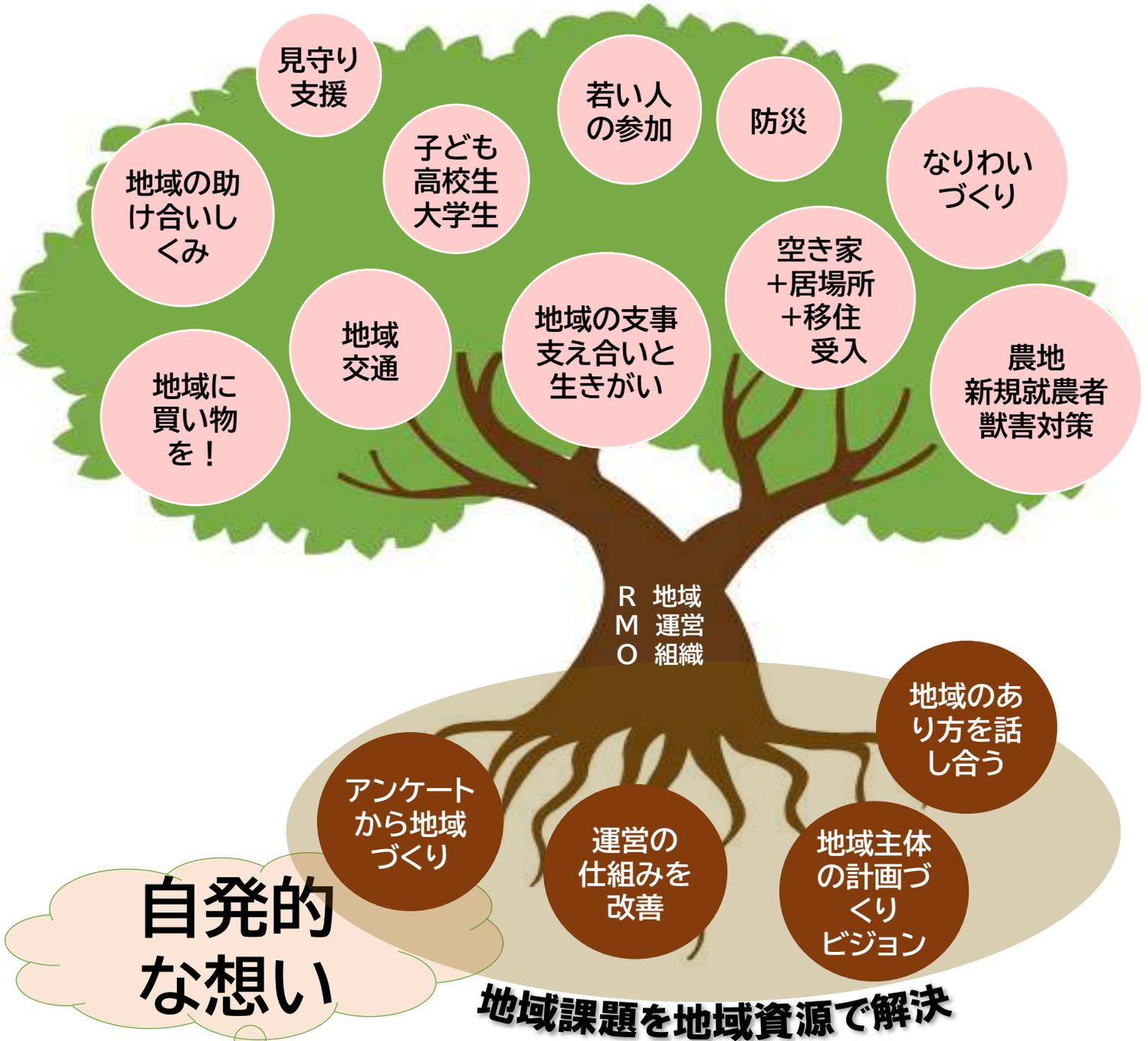
美作市

倉村大茅

久米南町松

久米南町下弓削

地域の一體的な取組み を支える



地域運営組織による小規模多機能自治

小規模

小学校区・大字・旧町など
単位の小さな地域で、

多機能

高齢者福祉～子育て支援～
移住定住～観光～特産品開発等
地域の幅広い課題解決に、

自治

地域の様々な組織が協働し
自ら取り組む（仕組み）

地域運営組織

Region Management Organization

組織地域の生活や暮らしを守るため、
地域で暮らす人々が中心となって形成され、
地域内の様々な関係主体が参加する
協議組織が定めた地域経営の指針に基づき、
地域課題の解決に向けた取り組みを
持続的に実践する組織

関連：総合生活支援サービス

：小さな拠点形成

：地区防災計画

：農業農村計画

課題解決型の地域組織

地域毎の違い

特にここに
取り組みやすい
環境をつくる

多くの
小規模多機能自治
や地域運営組織の
活動内容

伝統行事や
伝統継承

踊り、劇、お祭り、食、
工芸など

地域課題の
解決事業

移動、買い物、生活
支援、居場所など

継承
定例

開拓
変化

行政業務の
委託

市報配布、国勢調
査など

行政提案の
課題解決

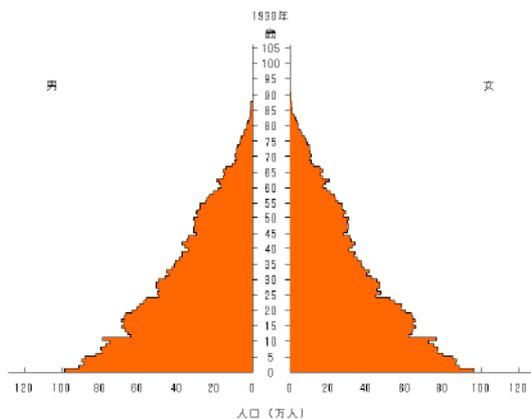
防災訓練、交通安
全など

公平・画一的

これまでの常識では進められない 大きな状況の変化が起きている。

①人の量と 構成の変化

人口減少、少子高齢社会、
一極集中による転出の増加
で地域に担い手が減った。



②仕事と生活の分離と 仕事と居住地の多様化

ライフスタイルの多様化が進み、稲作を皆が
行い、そのための共同作業に関係ない世帯が
増えコミュニティが変化。またサラリーマン
中心の団地コミュニティもなくなり、総中流
社会の終焉により仕事と生活と居住地が分離。



高齢化はさらなる状況へ。 人手不足はさらに深刻化に。

2025

- 団塊の世代が、75歳以上の高齢者となる。
- 全人口の20%以上が高齢者となる。

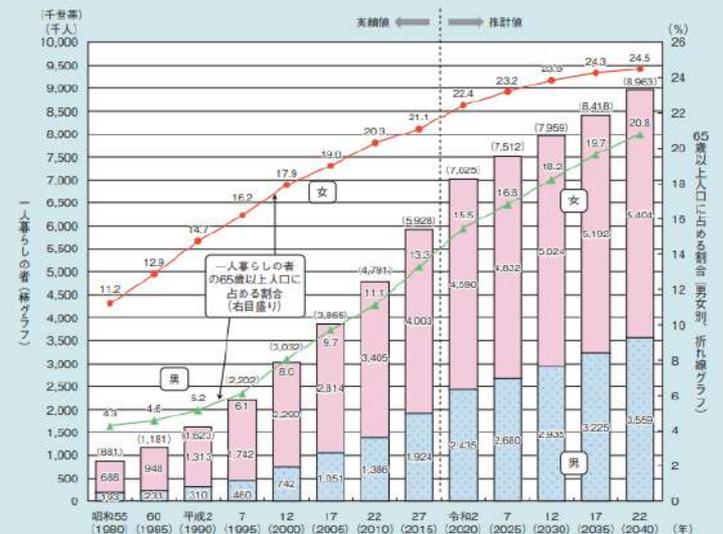
2030

- 超高齢化社会
- 3人に1人が65歳以上になる。

2040

- 団塊ジュニアが高齢者となる。
- 75歳以上の後期高齢者が、全人口の20%をこえる

図1-1-9 65歳以上の一人暮らしの者の動向



資料：平成27年までは総務省「国勢調査」による人数、令和2年以降は国立社会保障・人口問題研究所「日本の世帯数の将来推計（全国推計）2018（平成30）年版推計」による推計値
 (注1) 「一人暮らし」とは、上記の調査・推計における「単身世帯」又は「一人居帯（1人）」のことを指す。
 (注2) 棒グラフ上の「」内は65歳以上の一人暮らしの者の男女別
 (注3) 四捨五入のため合計は必ずしも一致しない。

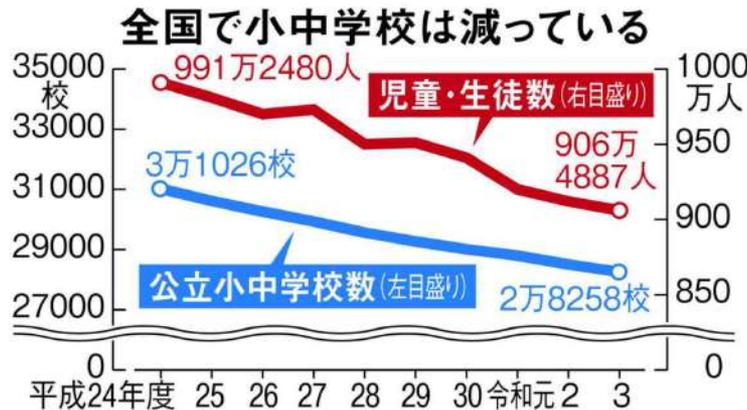
少子化に伴う地域課題の拡大

中1ギャップも要因になる街中の学校再編問題

2022/3/19 06:00

ライフ | 教育 政治 | 地方自治 産経WEST | ライフ

記事に戻る



令和4年度学校基本調査調査結果のポイント

I. 学校数, 在学者数, 教員数

1. 初等中等教育機関, 専修学校・各種学校

(注)本項は8月24日に速報として公表済みであり, その一部の数値について確報値に更新したものである。

< 在学者数 >

- 幼稚園は, 92万3千人で, 前年度より8万6千人減少。
- 幼保連携型認定こども園は, 82万1千人で, 前年度より2万5千人増加し, 過去最多。
- 小学校は, 615万1千人で, 前年度より7万2千人減少し, 過去最少。
- 中学校は, 320万5千人で, 前年度より2万4千人減少し, 過去最少。
- 義務教育学校は, 6万8千人で, 前年度より9千2百人増加し, 過去最多。
- 高等学校は, 295万7千人で, 前年度より5万1千人減少。
- 中等教育学校は, 3万3千人で, 前年度より6百人増加し, 過去最多。
- 特別支援学校は, 14万9千人で, 前年度より2千4百人増加し, 過去最多。
- 専修学校は, 63万6千人で, 前年度より2万7千人減少。
- うち高等課程は, 3万4千人で, 前年度より4百人減少。
- 各種学校は, 10万2千人で, 前年度より4百人減少し, 過去最少。

< 教員数 >

- 教員全体に占める女性の割合は, 中学校で44.3%(前年度より0.3ポイント上昇), 高等学校で33.1%(前年度より0.2ポイント上昇), 特別支援学校で62.6%(前年度より0.3ポイント上昇)となり, それぞれ過去最高。



産経新聞ウェブ(2022/3/19)
<https://www.sankei.com/article/20220319-JTTKN4FKLJPW5DOHVKXSJBEEPA/photo/TG6Q4MGASJOIZCY75CT4HYVVRM/>

文部科学省 令和4年度学校基本調査

関連して、親による送迎などによる時間や費用負担の増加、専門学習の減少、移住の困難さと一極集中の加速など

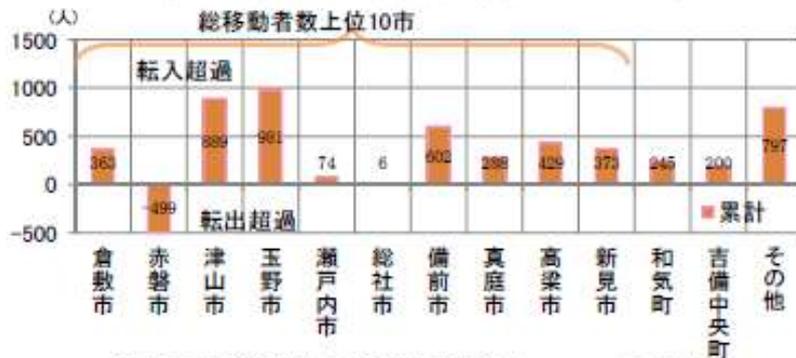
岡山と東京一極集中(周辺→岡山市→東京)

岡山市の社会動態 -純移動の他地域との状況-

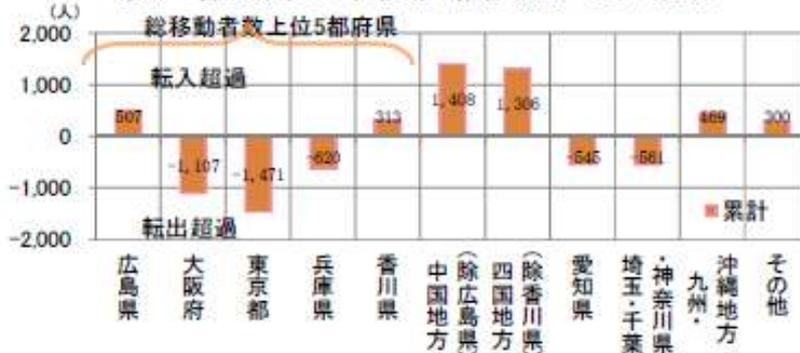


○県内移動の状況を見ると、県内は、ほとんどの市町村からの純移動がプラス(転入超過)となっている。また、県外は、中国・四国地方からの純移動がプラス(転入超過)となっており、東京圏や大阪圏に対して、純移動がマイナス(転出超過)となっている。※東京圏(東京都、神奈川県、埼玉県、千葉県合計)、大阪圏(大阪府、兵庫県、京都府、奈良県合計)

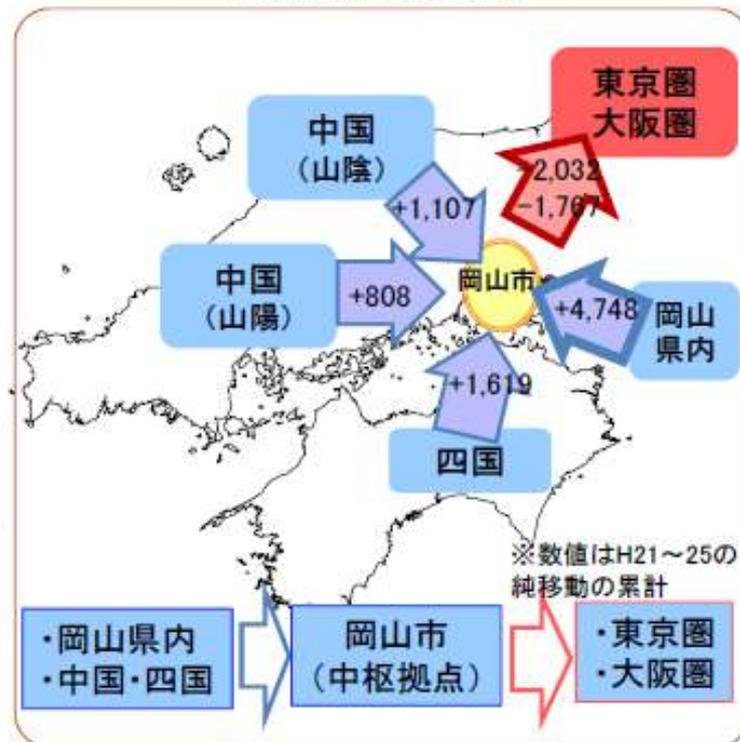
県内の市町村との純移動の推移(H21~25の累計)



県外の都道府県との純移動の推移(H21~25の累計)



岡山市の人口移動の構図



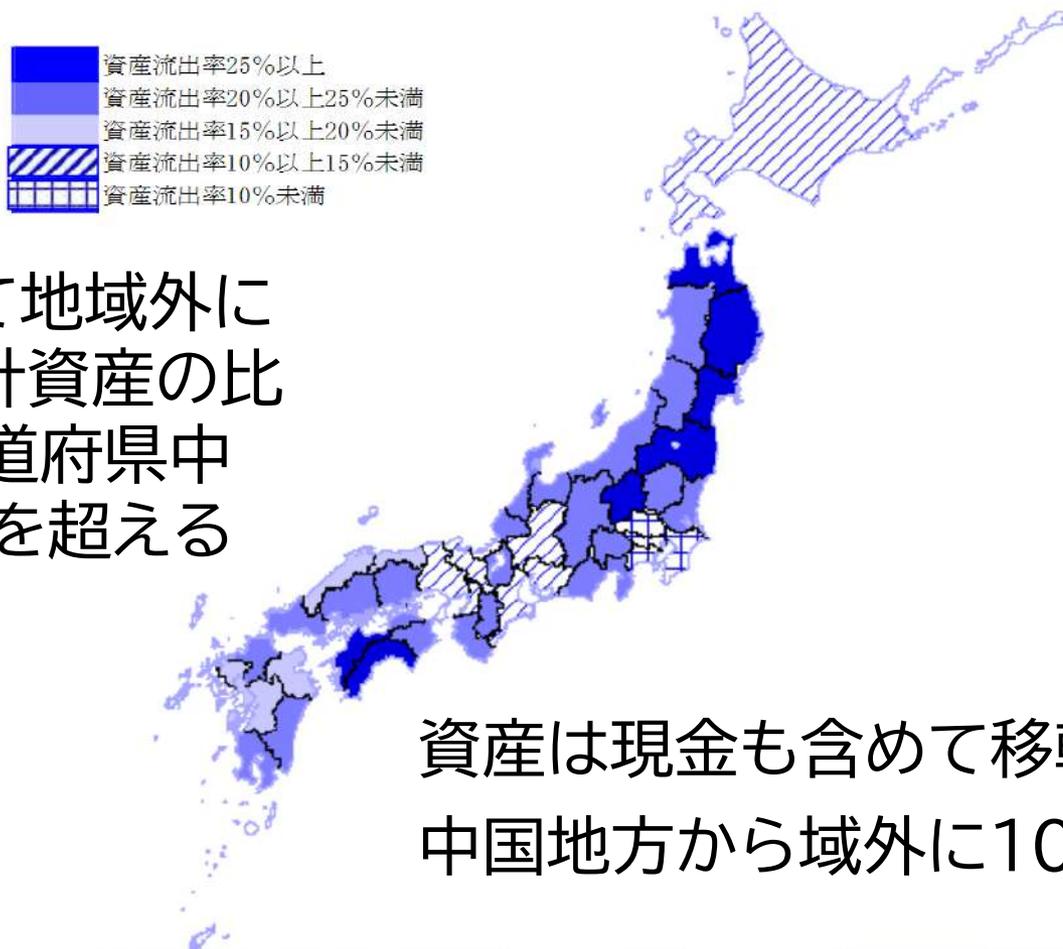
注:データは前年10月~同年9月、日本人のみ

資料:岡山市「岡山市の統計」ただし、平成25年は岡山県「岡山県の人口の動き-岡山県毎月流動人口調査」

相続で域外へお金も都会に流れていく

図表3 相続発生時の家計資産流出率ランクマップ

国土地理院承認 平14総査 第149号

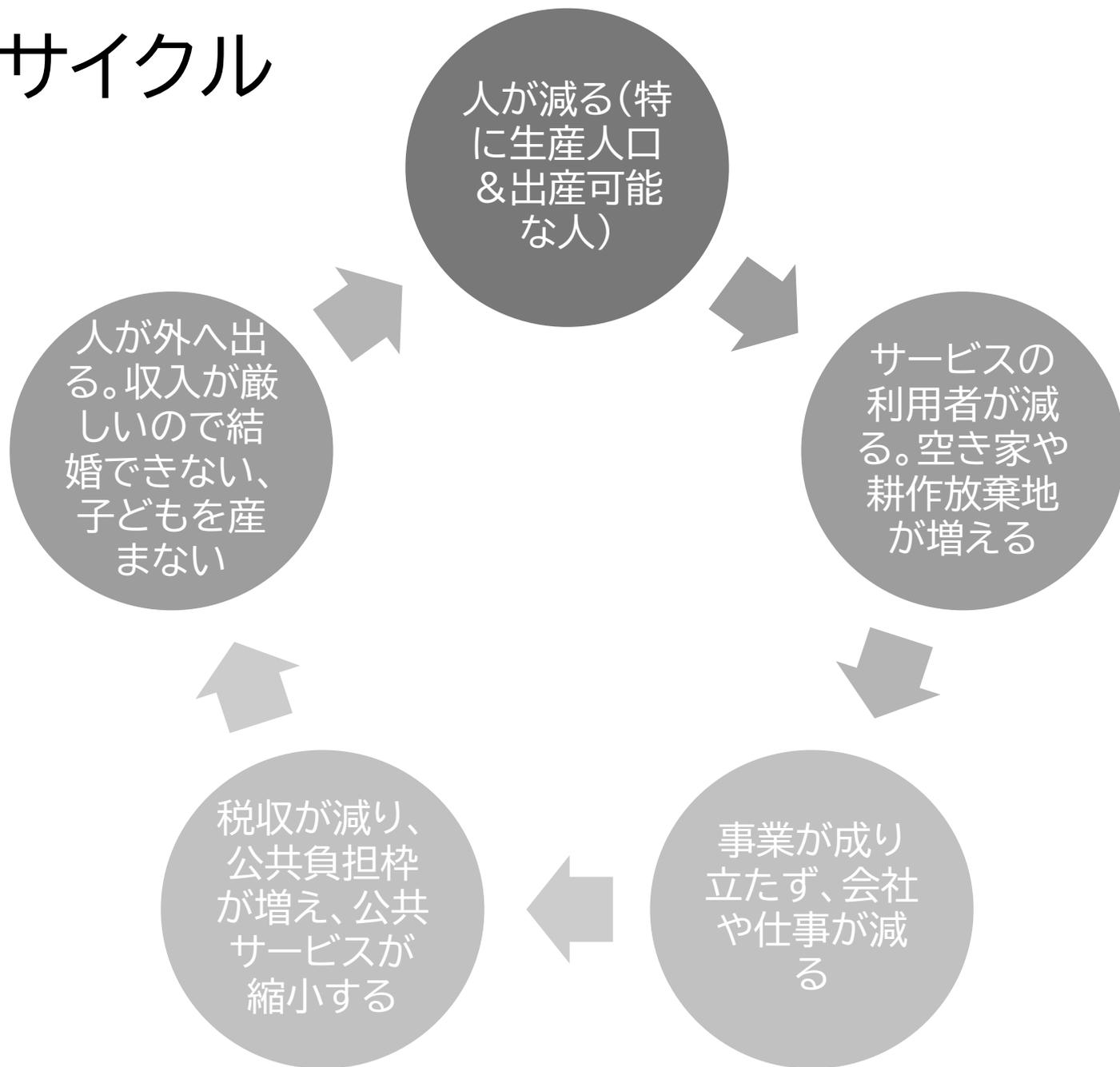


相続によって地域外に流出する家計資産の比率は、47都道府県中30県で2割を超える

資産は現金も含めて移転。
中国地方から域外に10兆円の流出。

(資料) 総務省「国勢調査」、国立社会保障人口問題研究所「人口移動調査」より、三井住友信託銀行調査部作成のデータより

負のサイクル



これまでの地域を支える仕組み (公助と互助:行政と町内会の両輪)

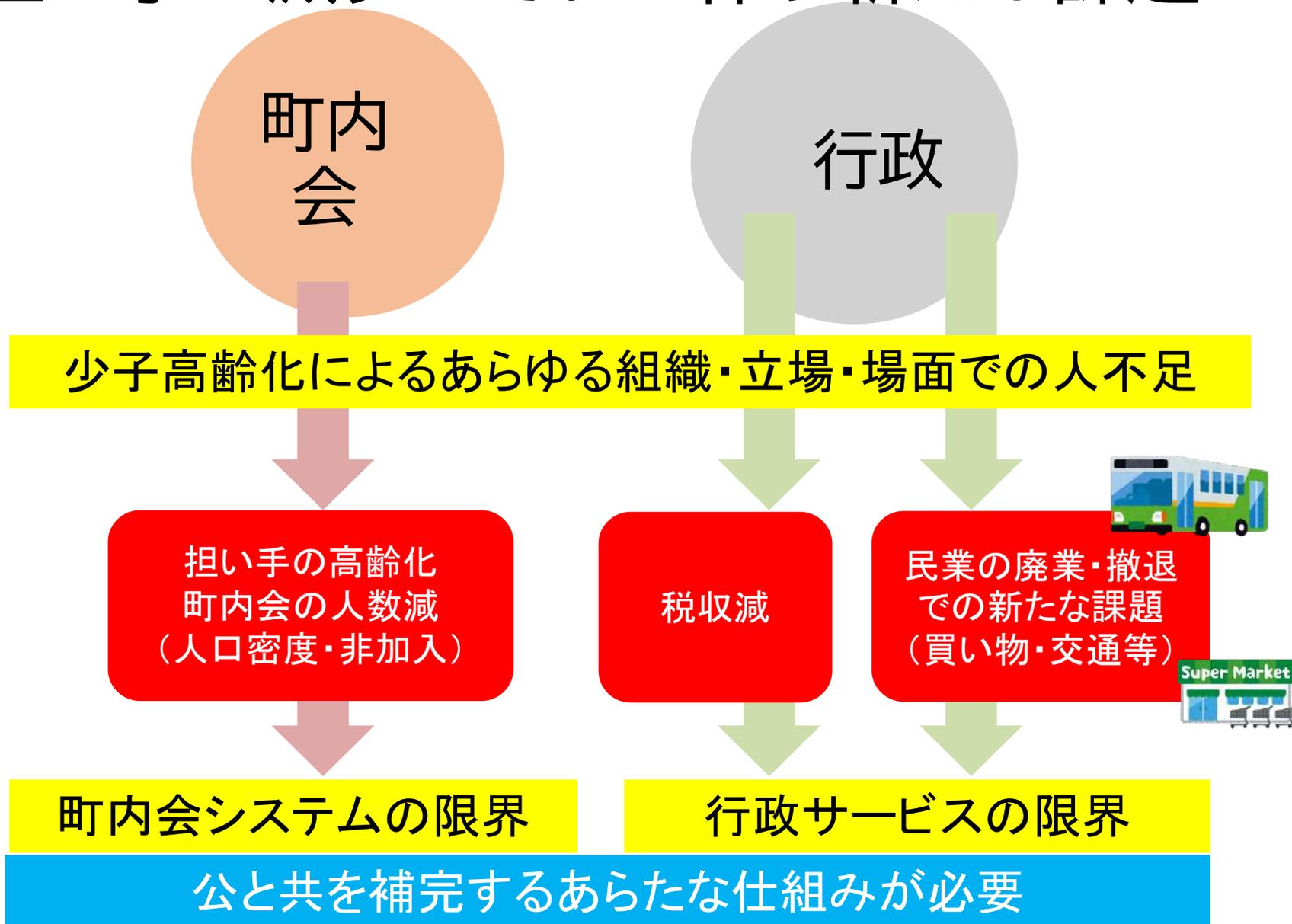
町内会の
役職(小地
域実行者)

交通安全
指導員な
どの実行
者

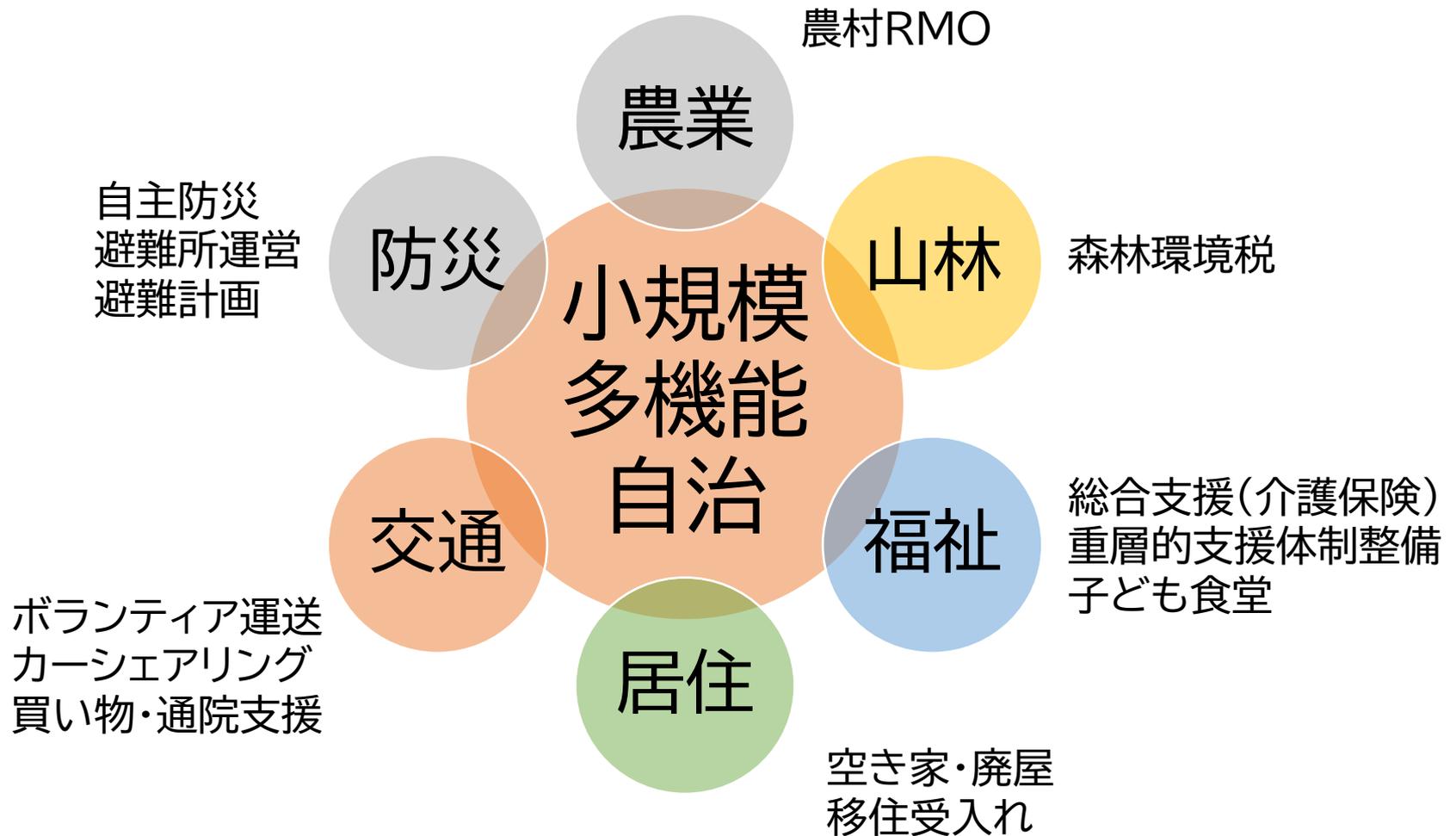
行政
事業

交通安全
週間など
の事業

担い手の減少とそれに伴う新たな課題



地域を主語とした課題解決



【ディスカッション】

農村RMOは
RMO(地域運営組織)の
可能性をどう伸ばすか？
(事業と経営)